

- All'Ufficio Presidenziale dell'Assemblea ALVAD e ai membri della Commissione della Gestione
 - Ai Comuni che fanno parte dell'ALVAD, ed ai rispettivi Delegati
 - Agli Enti ed Associazioni che hanno aderito all'ALVAD ed ai loro rappresentanti all'Assemblea
-

Locarno, 9 ottobre 2026

Convocazione alla II. Assemblea Ordinaria 2026 dell'ALVAD

Gentili Signore
Egregi Signori

La seconda Assemblea Ordinaria 2026 dell'ALVAD è convocata per

martedì 10 novembre 2026
alle ore 18.45
presso la Sala dei Congressi di Muralto
Via Municipio 2 – 6600 Muralto

(posteggi riservati a disposizione di fronte al palazzo dei congressi)

con il seguente Ordine del giorno:

1. Appello nominale degli aventi diritto di voto
2. Approvazione Verbali
 - 2.1. Approvazione Verbale della I. Assemblea Ordinaria 2026 del 12.5.2026
 - 2.2. Approvazione Verbale dell'Assemblea Straordinaria del 12.5.2026
3. Preventivo 2027 dell'ALVAD
 - 3.1. Rapporto della Commissione della Gestione
 - 3.2. Discussione e approvazione del Preventivo 2027

4. Comunicazioni da parte del Comitato
 - 4.1. Aggiornamento sulla tassa cantonale di partecipazione giornaliera dell'utente ai costi delle cure a domicilio
 - 4.2. Comunicazioni varie
5. Eventuali

Al termine dell'Assemblea avremo il piacere di offrire a tutti i convenuti il consueto rinfresco.

Eventuali assenze possono essere annunciate alla Direzione dell'ALVAD. Rammentiamo che l'Assemblea può deliberare alla presenza di almeno un terzo dei Delegati comunali; se dopo trenta minuti tale "quorum" non è raggiunto, l'Assemblea può validamente deliberare, indipendentemente dal numero di Delegati presenti.

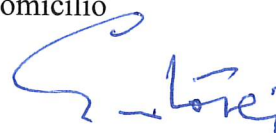
Vi segnaliamo che la I. Assemblea Ordinaria 2027 è prevista per martedì 18 maggio 2027, ore 18.45. Vi invitiamo a riservare la data.

Cordiali saluti.

Associazione Locarnese e Valmaggese di
Assistenza e cura a Domicilio



Dr. med. Stefano Gilardi
Presidente



Enrico Matasci
Vice Presidente

Materiale di voto: verrà consegnato la sera dell'Assemblea.

Allegati (in formato elettronico):

- Verbale Assemblea Ordinaria ALVAD del 12.5.2026;
- Verbale Assemblea Straordinaria del 12.5.2026;
- Preventivo 2027 dell'ALVAD e relativo messaggio;
- Rapporto Commissione della Gestione;
- Statuto aggiornato al 12.5.2026.

N.B.: come stabilito, la versione elettronica della convocazione e relativi allegati viene trasmessa per posta elettronica a tutti coloro che ci hanno comunicato il proprio indirizzo e-mail; per gli altri è consultabile e scaricabile dal nostro sito internet www.alvad.ch; una copia della convocazione viene recapitata a tutti anche per posta ordinaria (vogliate informarci tempestivamente in caso di mancata ricezione della documentazione elettronica o di difficoltà a reperirla sul sito). Rammentiamo di informarci in caso di cambiamento del proprio indirizzo e-mail, rispettivamente di segnalarci il vostro indirizzo e-mail se desiderate in futuro l'invio per posta elettronica, trasmettendolo al seguente recapito: alessandra.mion@alvad.ch.

Verbale della I.a Assemblea Ordinaria 2026 dell'ALVAD

Martedì 12 maggio 2026, ore 18.45 – Muralto, Sala dei Congressi

Il Presidente Fulvio Manghera **dichiara aperta l'Assemblea alle 18.55**, salutando tutti i convenuti e ringraziandoli per la presenza.

Non vi sono osservazioni o proposte di cambiamento per l'ordine del giorno.

Trattanda 1: Appello nominale degli aventi diritto di voto

Il Direttore Gabriele Balestra dà lettura dei Delegati presenti in sala. Per il Quorum sono necessari 16 Delegati Comunali (1/3 dei 47 Delegati Comunali). **Sono presenti in sala 35 Delegati Comunali e 9 Rappresentanti delle Associazioni, per un totale di 44 Delegati (su 65); il Quorum è quindi raggiunto e l'Assemblea può validamente deliberare.**

In merito ai nominativi dei presenti, dei giustificati e degli assenti si rimanda al registro delle presenze, riportato alla fine del presente Verbale. Per il Comitato, oltre al Presidente Stefano Gilardi, sono presenti il Vicepresidente Matasci Enrico, Barca Leila, Donati-Genet Petra e Peter Marco; assenti giustificati Pedrazzini-Baranzini Anna e Pedroli Michela.

Il Presidente Manghera costata che per l'Ufficio Presidenziale sono presenti la Vicepresidente Franscella Simona (Lavertezzo) e lo Scrutatore Campanella Mario (Locarno); assente il secondo Scrutatore Lafranchi Giancarlo (ATTE).

Trattanda 2: Approvazione Verbale della II.a Assemblea Ordinaria 2025 dell'11.11.2025

Il Presidente Manghera chiede se vi sono osservazioni al Verbale dell'ultima assemblea, che è già stato trasmesso a tutti i Delegati.

Non essendoci osservazioni, il Verbale viene messo ai voti ed approvato all'unanimità.

Trattanda 3: Consuntivo 2025 dell'ALVAD (rapporto della Commissione della Gestione, discussione ed approvazione)

Camponovo Rosanna (Locarno, Relatrice della Commissione della Gestione) legge il Rapporto commissionale, già trasmesso a tutti i Delegati.

Il Presidente Manghera chiede se vi sono osservazioni al Rapporto della Gestione. Non essendo il caso passa la parola al Presidente del Comitato Stefano Gilardi.

Gilardi saluta i presenti, ringraziando la Commissione della Gestione per l'ottimo lavoro svolto.

Il 2025 è stato un anno impegnativo. Ci siamo schierati, formulando critiche, proposte e prese di posizione in merito all'introduzione della tassa giornaliera a carico dell'utenza; con la Conferenza dei Presidenti e dei Direttori SACD siamo andati nelle Commissioni del Gran Consiglio (Gestione e Finanze, rispettivamente Sanitaria), formulando proposte concrete: prima di tassare occorre ridurre i costi, eliminando disfunzioni, carichi burocratico-amministrativi e spese inutili.

Presenta il Messaggio del Comitato sul Consuntivo, evidenziando i seguenti elementi, tramite l'ausilio di alcune tabelle statistiche (proiettate in sala):

- leggera diminuzione della casistica (-48 casi), che si assesta sui 1900 utenti;
- costante aumento nelle ore di prestazione e nel numero di interventi, a conferma di una casistica sempre più complessa e polimorbida, che richiede molto dispendio in coordinamento e risposte immediate ai cambiamenti imprevisi;
- nonostante questo, la nostra attività rimane molto efficiente ed economica;
- in base alle statistiche ufficiali (federali e cantonali), che non sono opinioni ma dati concreti, il costo medio annuo per caso ALVAD si situa a fr. 8000.-, a fronte di 10'200.- dei Servizi Spitex privati; questo obbliga il politico a chinarsi sul perché di una tale differenza; a prima vista si potrebbe pensare che i privati seguano una casistica più complessa, ma come visto è esattamente il contrario, per cui la situazione è ancora più inaccettabile; il problema è dovuto al fatto che i privati fatturano mediamente più del doppio di ore per caso (pur partendo da un costo orario inferiore, il costo complessivo risulta così maggiore); rammenta che il finanziamento residuo è pagato 20% dal Cantone e 80% dai Comuni, ma in futuro sarà verosimilmente tutto a carico dei Comuni;
- si potrebbe giungere alla conclusione che occorra “combattere” l’offerta privata; in controtendenza, come ALVAD abbiamo da sempre perseguito la complementarietà, sviluppando collaborazioni virtuose con alcuni Spitex privati;
- il Cantone non è riuscito a contenere l’esplosione della spesa; ci siamo così ritrovati con la tassa giornaliera, che il Comitato (analogamente a quanto fatto dallo Spitex Tre Valli, pur non essendoci concertati) ha inizialmente sospeso; il Gran Consiglio non ha ritenuto di “congelarla” in urgenza, demandando la tematica nelle Commissioni Gestione e Sanitaria;
- grazie alla gestione parsimoniosa ed efficiente, ALVAD ha ristornato negli anni a Cantone e soprattutto Comuni ben 12 mio. di fr.

Il Presidente Manghera passa in rassegna il Consuntivo 2025, leggendo i totali dei vari capitoli contabili. Apre quindi la discussione sul Consuntivo.

Non essendoci domande o osservazioni, **viene messo ai voti il Rapporto della Gestione, il Rapporto dell’Ufficio di Revisione esterna, il Messaggio del Comitato, ed il Conto Annuale 2025 dell’ALVAD, che prevede un totale di costi di fr. 13'764'502.14 e un totale di ricavi di fr. 13'792'301.04, per un utile d’esercizio di fr. 27'798.90, da riportare a Bilancio in aumento del Capitale proprio (che si attesta a fr. 4'702'332.23).**

Rapporto della Gestione, Rapporto di Revisione, Messaggio del Comitato, Conto Annuale e Impiego della riserva libera per finanziare i fondi “Reti integrate” (fr. 100'000.-), “Progetti strategici” (fr. 100'000.-) e la costituzione del nuovo fondo “Formazione del personale e Benefit aziendali” (fr. 100'000.-), vengono approvati all’unanimità, dando scarico al Comitato per l’attività svolta nel 2025.

Trattanda 4: Comunicazioni da parte del Comitato

4.1.: Contratti di prestazione “integrati” con Spitex privati - Rete integrata del Locarnese

Gilardi ringrazia per la fiducia nell’approvazione del Consuntivo 2025, esprimendo gratitudine per il lavoro svolto dalla Direzione Amministrativa e Sanitaria, e da tutti i collaboratori. Il Comitato può concentrarsi sui temi strategici, senza perdersi in beghe e disfunzioni interne (conflittualità), grazie al clima di apertura e trasparenza instaurato dalla Direzione. Tutti i collaboratori vengono coinvolti e trovano adeguate vie di confronto. Ringrazia anche il Gruppo ricreativo, che organizza regolarmente delle uscite e momenti di svago per il personale, che riscuotono successo.

Abbiamo sottoscritto i primi due contratti “integrati” con gli Spitex “Lorenzetti Cure a domicilio Sagl” di Locarno, e con “UniTicare Sagl” di Minusio. Gilardi presenta brevemente i responsabili presenti in sala: per “Lorenzetti Sagl” Gianni Luchessa (Direttore amministrativo), Luca Lorenzetti (Direttore Sanitario) e Kristian Stojov (Infermiere, ex collaboratore di ALVAD); per “UniTicare Sagl” Barbara Consolascio (Direttrice Amministrativa) e Francesco Di Paolo (Direttore Sanitario, anche lui ex collaboratore di ALVAD). Segue un applauso da parte dell’Assemblea.

4.2.: Aggiornamento sulla tassa cantonale di partecipazione giornaliera dell’utente ai costi delle cure a domicilio

Gilardi rammenta la presa di posizione del Comitato ALVAD, inviata per iscritto al Consigliere di Stato De Rosa, e trasmessa in copia a tutti i Soci e Delegati. La questione centrale riguarda l’obbligatorietà di prelievo della tassa

da parte di tutti i prestatori (compresi gli Spitex privati e gli infermieri indipendenti non contrattualizzati), e relative procedure di controllo; finora non abbiamo ricevuto alcuna conferma in tal senso.

Viene proiettata la risposta ricevuta dal Consiglio di Stato, che ci impone l'immediata adozione della tassa. In merito all'obbligatorietà per gli infermieri indipendenti, il Governo si limita a dire che "è auspicabile", confermando il carattere iniquo e quindi illegale della misura. Da notare che alcuni Spitex privati hanno scritto all'utenza e ai medici che non applicheranno la tassa, creando così una situazione di concorrenza sleale e di iniquità geografica (in periferia il privato non interviene, e quindi il cittadino non ha scelta).

Considerata l'imposizione del Governo, dal prossimo 1. giugno 2026 applicheremo nostro malgrado la tassa. In parallelo informeremo il Gran Consiglio (tramite le Commissioni Gestione e Sanitaria) sulla tematica dell'iniquità, proponendo le possibili soluzioni, e tematizzando la questione dell'opportunità (si dovrebbe agire in primis sul contenimento dei costi) e le ricadute finanziarie sui Comuni (contributi per le prestazioni complementari).

1 Delegato entra in sala. Gli aventi diritto di voto sono 45.

Camponovo Rosanna (Locarno, membro della Commissione della Gestione) chiede se è possibile trasmettere a tutti i Delegati la copia della risposta del Consiglio di Stato. Risponde Balestra che formalmente, prima di procedere in tal senso, occorre avere il consenso del Governo, visto che non ha messo in copia l'Assemblea. Nel frattempo manderemo in copia a tutti la lettera che invieremo domani al Consigliere di Stato De Rosa.

Cattori Cesare (AVAD) chiede di indicare quanti sono gli infermieri indipendenti. Risponde Gilardi che sono attualmente 679 in Ticino (ca. un terzo del totale svizzero), di cui ca. 350 hanno richiesto di sottoscrivere il contratto di prestazione e gli altri (oltre 300) no; questi ultimi non sono di fatto minimamente controllati e possono liberamente non applicare la tassa. Ritiene che il problema stia a monte, nell'incapacità del Dipartimento a contenere l'esplosione verificatasi negli ultimi anni: hanno introdotto la moratoria, ma oramai "i buoi erano fuori dalla stalla".

Feller Luca (Lega cancro Ticino) ha preso atto che per gli infermieri indipendenti la tassa è auspicabile, ma chiede come è la situazione per gli Spitex privati. Risponde Balestra che la maggior parte dei Servizi privati ha il contratto di prestazione con il Cantone; questo prevede la clausola dell'obbligatorietà della tassa, ma non è scontato che sia legale, visto che la Legge prevede altrimenti (vedi art. 38.1. LACD); vi sono alcuni Spitex non contrattualizzati che, analogamente agli infermieri indipendenti, sono liberi di applicarla o meno.

4.3.: Comunicazioni varie

Considerato il tempo ristretto, Gilardi segnala che ci limiteremo unicamente a presentare la tematica dei famigliari curanti, passando la parola alla Direttrice Sanitaria Alessandra Viganò e alla Responsabile del progetto Laura Gallotti, infermiera in salute mentale e psichiatria, con un MAS in Counselling psico-cognitivo presso la SUPSI.

Viganò introduce il tema, precisando come da sempre ci occupiamo dei famigliari curanti, da noi considerati una fondamentale risorsa per la presa a carico dell'utenza, inclusa nel piano di cura. Attualmente siamo il SADC con il maggior numero di famigliari curanti ingaggiati contrattualmente.

Gallotti presenta l'attività con i famigliari curanti contrattualizzati, che erogano delle cure di base ai propri congiunti; questo comporta per ALVAD un lavoro non indifferente di valutazione, accompagnamento, supporto e formazione. Parallelamente stiamo portando avanti un progetto innovativo denominato "Respiro per chi cura", finanziato anche dal fondo cantonale per i famigliari curanti, che offre uno spazio di ascolto e consulenza a tutti i famigliari.

Morelli Monotti Claudia (Terre di Pedemonte) chiede se anche i figli possono essere impiegati come famigliari curanti. Risponde Viganò che la regolamentazione in Ticino è più ristretta rispetto alla Svizzera, e prevede che solo un parente (quindi anche i figli, purché maggiorenni) o un partner convivente da almeno 5 anni possano essere assunti come famigliari curanti; la normativa nazionale considera invece anche la risorsa di prossimità (cerchia ristretta dei conoscenti, anche se non imparentati).

Campanella Mario (Locarno) chiede se questi famigliari curanti (ad esempio un muratore) hanno poi le competenze per erogare delle cure di base. Risponde Gallotti che le basi legali prevedevano fino a fine 2025 l'assolvimento entro un anno del corso di base CRS 120 ore, quale ausiliario delle cure. Da gennaio 2026 è stata modificata in Ticino la base legale: non è più necessario il corso CRS 120 ore, ma il Servizio ha il compito e l'onere di valutare le competenze e l'adeguatezza del famigliare curante, accompagnandolo e istruendolo in modo mirato e puntuale sui compiti che gli vengono assegnati.

Trattanda 5: Eventuali

Non essendoci interventi, il Presidente Manghera segnala che la prossima Assemblea Ordinaria è prevista martedì 10 novembre 2026, ore 18.45.

Rammenta che procediamo subito alla prevista Assemblea Straordinaria, **dichiarando chiusa l'Assemblea Ordinaria alle ore 19.50.**

Il Verbalista:



Gabriele Balestra
Direttore ALVAD

Locarno, 12.5.2026

Registro delle Presenze all'Assemblea ALVAD del 12.5.2026

Comune / Ente	Delegato		Comune / Ente	Delegato	
Ascona	Maradan Emilia	X	Mergoscia	Gilgen Martin	X
	Saletti-Antognini Giselda	G		Mazzi-Damotti Niccolò	G
	Zimmermann Veronica	X	Minusio	Parima Leonor	X
Avegno Gordevio	Filipponi Fiorella	X		Von Känel Marco	X
Bosco Gurin	Leoni Marco	X	Muralto	Farine Selene	X
Brione s/Minusio	Gandin Franco	X		Mondin Fabio Pio	A
Brissago	Jankovic Miograd	X	Onsernone	Borioli Savary Martine	X
Campo Vallemaggia	Gobbi Maruska	X	Orselina	Masullo Alba	G
Centovalli	Cavalli Daniela	X	Ronco s/Ascona	Soldini Adriana	A
Cerentino	Leoni Ivana	X	Tenero-Contra	Cerutti Alessandro	A
Cevio	Cannizzaro Anna	A		Pirlo Mauro	G
Cugnasco-Gerra	Fragomele Mascaro Graziella	X	Terre di Pedemonte	Mazzoleni Daniele	G
	Giulieri Ornella	X		Morelli Monotti Claudia	X
Gambarogno	Gianinazzi Antonella	X	Verzasca	Giottonini Roberta	G
	Paroni Raffaella	X	Ass. Opera Prima	Manghera Fulvio	X
	Zanini Liedtke Manuela	G	Ass. Triangolo	Bernhard Sonja	G
Gordola	Camponovo Ana	X	ATTE	Lafranchi Giancarlo	A
	Corda Ivan	X	AVAD	Candolfi Marcel	X
Lavertezzo	Franscella Simona	X	Circolo Farmacisti	Sciolti Rodolfo	X
Lavizzara	Nussbaumer Serena	X	Circolo Medico	Peter Marco	X
Linescio	Marazzi Gabriele	X	Clinica Hildebrand	Arrigoni Aris	G
Locarno	Campanella Mario	X	Clinica St. Chiara SA	Camponovo Christian	A
	Camponovo Rosanna	X	Farmadomo	Nikollaj Name	X
	Dragun Frano	X	Generazionepiù - OCST	Matasci Leonardo	A
	Ghielmetti Martina	X	Hospice Ticino	Vanoni Omar	X
	Gregorio Gino	X	Inclusione handicap Ticino	Borradori Emidio	X
	Quanchi Talisa	X	Lega contro il cancro	Feller Luca	X
	Snider Laura	X	Pro Infirmis	Pezzali Manuela	G
Losone	Beretta Silvano	X	Pro Senectute	Canonica Arrigo Viviana	X
	Galli Omar	X	Residenza al Lido	Dresti Mirko	A
	Giudici Giovanni	X	Residenza al Parco	Marques Telma	A
Maggia	Binsacca Massimo	X	Residenza al Vigneto	Chiru Roxana	A
	Treichler Martin	X			

Leggenda: X=presente; G=assente giustificato; A=assente

ALVAD
Associazione locarnese e valmaggese
di assistenza e cura a domicilio
info@alvad.ch – www.alvad.ch

via alla Morettina 9
6600 Locarno

Telefono 091 756 22 70
fax 091 756 22 77

Numero cantonale
0840 22 44 22
www.sacd-ti.ch

Numero nazionale
0842 80 40 20

Verbale Assemblea Straordinaria dell'ALVAD

Martedì 12 maggio 2026, ore 19.30 – Muralto, Sala dei Congressi

Il Presidente Fulvio Manghera **dichiara aperta l'Assemblea alle 19.50.**

Non vi sono osservazioni o proposte di cambiamento per l'ordine del giorno.

Trattanda 1: Appello nominale degli aventi diritto di voto

Considerata la precedente Assemblea Ordinaria, si rinuncia alla lettura dei Delegati presenti in sala. Il Direttore Gabriele Balestra precisa che per il Quorum (modifiche statutarie) sono necessari 44 Delegati (2/3 dei 65 aventi diritto di voto). **Sono presenti in sala 36 Delegati Comunali e 9 Rappresentanti delle Associazioni, per un totale di 45 Delegati (su 65); il Quorum è quindi raggiunto e l'Assemblea può validamente deliberare.**

In merito ai nominativi dei presenti, dei giustificati e degli assenti si rimanda al registro delle presenze, riportato alla fine del presente Verbale. Per il Comitato, oltre al Presidente Stefano Gilardi, sono presenti il Vicepresidente Matasci Enrico, Barca Leila, Donati-Genet Petra e Peter Marco; assenti giustificati Pedrazzini-Baranzini Anna e Pedroli Michela.

Il Presidente Manghera costata che per l'Ufficio Presidenziale sono presenti la Vicepresidente Franscella Simona (Lavertezzo) e lo Scrutatore Campanella Mario (Locarno); assente il secondo Scrutatore Lafranchi Giancarlo (ATTE).

Trattanda 2: Modifica dello Statuto ALVAD

Camponovo Rosanna (Locarno, Relatrice della Commissione della Gestione) legge il Rapporto commissionale, già trasmesso a tutti i Delegati.

Balestra riassume e presenta brevemente Messaggio del Comitato, trasmesso con la Convocazione. Recentemente la Città di Locarno ci ha proposto un'eventuale altra soluzione, che verrebbe concretizzata ad inizio 2029. Per il momento l'opzione prioritaria rimane il progetto iniziale a Muralto (siamo in attesa della decisione del Tribunale Amministrativo). Per lo stabile a Losone sono in corso solo delle trattative.

Manghera chiede se vi sono domande o osservazioni in merito.

Non essendoci interventi, il Presidente Manghera **mette ai voti la modifica dell'Art. 1 cpv. 2, che viene approvata all'unanimità.**

Trattanda 3: Comunicazioni da parte del Comitato

Si rimanda alle Comunicazioni già riportate nella precedente Assemblea Ordinaria.

Balestra rammenta che, nell'ambito del progetto Interreg "Safe at Home" (di cui siamo ente partner), si terrà giovedì 28 maggio 2026, dalle 14.30 alle 17.30, presso la Sala dei Congressi a Muralto, un convegno transfrontaliero sull'impiego di tecnologie e il lavoro in rete nell'assistenza e la cura a domicilio. Il "Save the date" è già stato inviato a tutti i Soci e Delegati. Seguirà nei prossimi giorni il programma definitivo. Gli interessati possono registrarsi direttamente, con anche la possibilità di seguire l'evento online.

Trattanda 4: Eventuali

Borioli Savary Martine (Onsernone) ringrazia il Comitato per la coraggiosa presa di posizione contro la tassa

giornaliera a carico dell'utenza. ALVAD ha fatto da capofila, sollevando la problematica a cui poi si sono uniti altri Enti, e facendo parlare e dibattere la popolazione.

Essendo oggi la giornata internazionale delle infermiere, ritiene importante esprimere un particolare pensiero di gratitudine a loro. Segue un applauso da parte della sala.

Non essendoci altri interventi, il Presidente Manghera rammenta che la prossima Assemblea Ordinaria è prevista martedì 10 novembre 2026, ore 18.45. Ringrazia tutti per la presenza e la partecipazione, invitando tutti al consueto rifresco offerto, occasione per interloquire anche con i numerosi collaboratori presenti (una trentina; per motivi di tempo non hanno potuto essere presentati, come avviene di regola).

Augura a tutti una Buona serata, **dichiarando chiusa l'Assemblea alle ore 20.05.**

Il Verbalista:



Gabriele Balestra
Direttore ALVAD

Locarno, 12.5.2026

Registro delle Presenze all'Assemblea Straordinaria ALVAD del 12.5.2026

Comune / Ente	Delegato		Comune / Ente	Delegato	
Ascona	Maradan Emilia	X	Mergoscia	Gilgen Martin	X
	Saletti-Antognini Giselda	G	Minusio	Mazzi-Damotti Niccolò	G
	Zimmermann Veronica	X		Parima Leonor	X
Avegno Gordevio	Filipponi Fiorella	X		Von Känel Marco	X
Bosco Gurin	Leoni Marco	X	Muralto	Farine Selene	X
Brione s/Minusio	Gandin Franco	X		Mondin Fabio Pio	A
Brissago	Jankovic Miograd	X	Onsernone	Borioli Savary Martine	X
Campo Vallemaggia	Gobbi Maruska	X	Orselina	Masullo Alba	G
Centovalli	Cavalli Daniela	X	Ronco s/Ascona	Soldini Adriana	A
Cerentino	Leoni Ivana	X	Tenero-Contra	Cerutti Alessandro	A
Cevio	Cannizzaro Anna	A		Pirlo Mauro	G
Cugnasco-Gerra	Fragomele Mascaro Graziella	X	Terre di Pedemonte	Mazzoleni Daniele	G
	Giulieri Ornella	X		Morelli Monotti Claudia	X
Gambarogno	Gianinazzi Antonella	X	Verzasca	Giottonini Roberta	G
	Paroni Raffaella	X	Ass. Opera Prima	Manghera Fulvio	X
	Zanini Liedtke Manuela	G	Ass. Triangolo	Bernhard Sonja	G
Gordola	Camponovo Ana	X	ATTE	Lafranchi Giancarlo	A
	Corda Ivan	X	AVAD	Candolfi Marcel	X
Lavertezzo	Franscella Simona	X	Circolo Farmacisti	Sciolfi Rodolfo	X
Lavizzara	Nussbaumer Serena	X	Circolo Medico	Peter Marco	X
Linescio	Marazzi Gabriele	X	Clinica Hildebrand	Arrigoni Aris	G
Locarno	Campanella Mario	X	Clinica St. Chiara SA	Camponovo Christian	A
	Camponovo Rosanna	X	Farmadomo	Nikollaj Name	X
	Dragun Frano	X	Generazionepiù - OCST	Matasci Leonardo	A
	Ghielmetti Martina	X	Hospice Ticino	Vanoni Omar	X
	Gregorio Gino	X	Inclusione handicap Ticino	Borradori Emidio	X
	Quanchi Talisa	X	Lega contro il cancro	Feller Luca	X
	Snider Laura	X	Pro Infirmis	Pezzali Manuela	G
Losone	Beretta Silvano	X	Pro Senectute	Canonica Arrigo Viviana	X
	Galli Omar	X	Residenza al Lido	Dresti Mirko	A
	Giudici Giovanni	X	Residenza al Parco	Marques Telma	A
Maggia	Binsacca Massimo	X	Residenza al Vigneto	Chiru Roxana	A
	Treichler Martin	X			

Leggenda: X=presente; G=assente giustificato; A=assente

ALVAD
Associazione locarnese e valmaggese
di assistenza e cura a domicilio
info@alvad.ch – www.alvad.ch

via alla Morettina 9
6600 Locarno

Telefono 091 756 22 70
fax 091 756 22 77

Numero cantonale
0840 22 44 22
www.sacd-ti.ch

Numero nazionale
0842 80 40 20



Ovunque per tutti

ALVAD

**Spitex Locarnese
e Vallemaggia**

***ASSOCIAZIONE LOCARNESE E
VALMAGGESE DI ASSISTENZA E CURA
A DOMICILIO***

PREVENTIVO 2027

- **Messaggio del Comitato sul Conto Preventivo 2027 dell'ALVAD**
- **Conto Preventivo 2027**

Messaggio sul Conto Preventivo 2027 dell'ALVAD

Gentili Signore

Egregi Signori

Le trattative per la sottoscrizione del contratto di prestazione 2027, come di consueto, dovrebbero concludersi solo all'inizio del prossimo anno. Nel momento in cui licenziamo il presente Messaggio, non disponiamo ancora dei criteri definitivi che verranno presi in considerazione per il calcolo del Budget Globale 2027 (numero ore di prestazione da erogare; contributo orario per tipo di prestazione; carovita; ...).

Anche per il 2027 sono prevedibili delle misure di risparmio, nell'ambito del risanamento delle finanze cantonali. Grazie alla consolidata organizzazione gestionale interna, nonché al buon livello di produttività raggiunto, confidiamo di poter mantenere senza eccessive difficoltà l'equilibrio finanziario¹. A seconda dell'ammontare di queste misure, non è comunque da escludere che dovremo far capo alle nostre riserve. Continueremo in ogni caso ad investire nei numerosi studi e progetti, che assorbono parecchie delle nostre risorse.

Nel 2027 verranno affrontate e/o consolidate diverse tematiche: la gestione dei "familiari curanti", che a determinate condizioni possono essere impiegati dal Servizio nell'erogazione di specifiche prestazioni di cura all'utente², e la continuazione del progetto di supporto ai famigliari curanti/caregiver, denominato "Respiro per chi cura"³; lo sviluppo e potenziamento delle varie attività di prevenzione⁴, ed in particolare le sempre più richieste ed apprezzate consulenze sulla salute; il proseguimento sperimentale dei contratti di prestazione "integrati" con alcuni Servizi Spitex privati, nell'ottica della "Rete integrata del Locarnese (RIL)", che prevede la cooperazione tra i diversi Enti (case anziani pubbliche e private, Spitex privati, enti d'appoggio, ...); l'introduzione del nuovo piano contabile e relativo modello di contabilità analitica, basati sull'aggiornato manuale finanze di Spitex Svizzera, che sarà esteso pure ai Servizi Spitex privati, in modo da favorire in futuro un confronto e delle analisi oggettive, anche in vista del nuovo sistema di tariffazione EFAS.

Il contratto di prestazione 2026, sottoscritto lo scorso mese di luglio, prevede per l'anno in corso 155'000 ore di prestazione fatturate; il relativo contributo globale ammonta a fr. 7'882'959.93 (nel Messaggio sul Preventivo 2026 avevamo esposto la cifra indicativa di fr. 7'690'000.--), cui vanno dedotte le misure straordinarie di risparmio di fr. 258'501.70 e il previsto incasso della tassa giornaliera a carico dell'utenza di fr. 575'100.--.

¹ Questo nonostante la crescita fuori controllo di servizi privati e infermieri indipendenti, che rendono difficile la quantificazione del fabbisogno.

² Questo sempre nell'ottica della gestione efficiente ed efficace, e con l'intento di valorizzare e sostenere questa preziosa risorsa di prossimità. Per ogni familiare curante si effettua una valutazione delle competenze, e viene redatto uno specifico mansionario; il famigliare curante riceve un'istruzione specifica da parte di ALVAD, in merito alle prestazioni di cura a lui affidate e alla relativa compilazione dei decorsi.

³ Viene offerta una consulenza gratuita da una nostra infermiera psichiatrica e Counselor cognitivo-sistemica (colloqui individuali, gruppi di sostegno, workshop e momenti informativi). Confidiamo di poter ancora ottenere il finanziamento al 75% dall'apposito fondo cantonale.

⁴ Le attività preventive costituiscono un tassello fondamentale per assicurare a lungo termine il mantenimento a domicilio, contenendone al contempo i costi.

Per il 2027 prevediamo nel complesso un aumento di attività e utenza, a seguito anche dei nuovi contratti di prestazione integrati, la cui sperimentazione ha preso avvio lo scorso mese di gennaio. Sulla base del contratto 2026, di una nostra valutazione interna e di un ipotetico carovita dell'1,0%, riteniamo che il contributo globale 2027 dovrebbe ammontare a ca. fr. 7'780'000.--. Tale importo, oltre a comprendere la gestione del servizio gratuito di consulenza "genitori e bambino" (che include anche il "progetto genitori"), si basa sulla realizzazione dei seguenti obiettivi quantitativi nel settore dell'assistenza e cura a domicilio:

- numero di utenti da seguire: 2100 (+7,7% rispetto alla previsione 2026);
- ore "prima visita, consigli e istruzioni": 9'400 (+23,7% rispetto al contratto di prestazione 2026);
- ore di prestazioni "esami e cure": 57'500 (+13,4% rispetto al contratto di prestazione 2026);
- ore di prestazioni "cure di base": 77'700 (+11,8% rispetto al contratto di prestazione 2026);
- ore di prestazioni "aiuto domestico": 25'400 (-6,6% rispetto al contratto di prestazione 2026);
- totale ore di prestazioni: 170'000 (+9,7% rispetto al contratto di prestazione 2026).

Tali prestazioni verranno erogate dalle seguenti categorie professionali:

- ore erogate da infermiere/i: 64'100 (+16,3% rispetto al contratto di prestazione 2026);
- ore erogate da aiuto familiari / OSS⁵: 45'500 (+6,8% rispetto al contratto di prestazione 2026);
- ore erogate da assistenti di cura: 41'300 (+9,3% rispetto al contratto di prestazione 2026);
- ore erogate da ausiliari/e: 13'200 (-24,6% rispetto al contratto di prestazione 2026);
- ore erogate da famigliari curanti: 5'900 (+195,0% rispetto al contratto di prestazione 2026⁶).

Dopo il calo registrato negli ultimi tre anni, il numero di utenti torna ad aumentare. Esso dovrebbe raggiungere le 2100 unità, ciò che rappresenta il 3,0% della popolazione residente; tale percentuale risulta superiore sia alla media Cantonale (2,4% nel 2024⁷), che a quella Svizzera (2,9% nel 2024⁸).

Le ore di prestazioni dovrebbero aumentare in misura più che proporzionale, incrementando di riflesso il numero di ore erogate per singolo utente, che si attesterebbe a 81,0 (media Cantonale 2024⁵: 91,6 ore; media nazionale 2024⁶: 67,3 ore)⁹.

Da rilevare l'importante ulteriore aumento di "prima visita, consigli e istruzioni" (+1'800 ore), dovuto alla crescente complessità dei casi e alle attività di consulenza-insegnamento-prevenzione a favore dell'utenza; continua pure in modo sostenuto la crescita di "esami e cure" (+6'800 ore), legata alla sempre crescente tendenza a dimettere non appena possibile i pazienti dalle strutture ospedaliere e di cura, riducendo in tal modo le costose degenze, nonché alla presa a carico di situazioni sempre più impegnative; come andiamo ripetendo da alcuni anni, stiamo di fatto concretizzando l'"ospedalizzazione a domicilio". Crescono pure in misura significativa le "cure di base" (+8'200 ore), che rappresentano la principale componente delle nostre prestazioni (attorno al 46%). In ulteriore costante diminuzione le prestazioni di "aiuto domestico" (-1'800 ore), a seguito dell'impiego di "badanti" e della ricerca di soluzioni più economiche da parte di alcuni utenti (per i redditi medio-alti

⁵ Operatori Sociosanitari.

⁶ Nel contratto di prestazione 2026 le ore dei famigliari curanti figurano ancora inglobate nella categoria "ausiliari/e".

⁷ Fonte: Ufficio Federale della Sanità Pubblica - Cifre chiave dei fornitori di prestazioni di cure e d'aiuto a domicilio 2024 (consultato su internet il 03.08.2026).

⁸ Fonte: Ufficio Federale di Statistica – Statistica Spitex 2024 (dati riferiti unicamente agli Spitex di interesse pubblico, che fanno capo all'Associazione mantello svizzera).

⁹ La differenza rispetto al dato cantonale è dovuta al fatto che la nostra Associazione pone particolare attenzione al principio di "sussidiarietà", e quindi all'attivazione degli enti di appoggio e volontariato, e di tutte le risorse primarie disponibili (familiari, conoscenti, volontari, ...); il contenimento rispetto agli altri SACD è pure legato ai nostri costanti sforzi di "insegnamento" all'utente stesso e/o ai suoi familiari, che possono così cooperare attivamente alla gestione del caso. Questo comporta un aumento di costi indiretti e di trasferta, ma nel complesso ci consente una riduzione del costo per caso. La maggior quantità di ore per caso rispetto alla media nazionale può essere dovuta al più alto grado di "mantenimento a domicilio" del nostro Cantone rispetto ai Cantoni svizzeri tedeschi, nonché alla concentrazione dei casi più complessi e impegnativi presso i SACD di interesse pubblico.

l'attuale tariffario risulta piuttosto elevato); queste prestazioni continuano comunque a giocare un ruolo importante per il mantenimento a domicilio. Al proposito segnaliamo che l'Associazione Opera Prima, oltre alle ore su mandato diretto da parte nostra, eroga nel nostro Comprensorio ulteriori 12'500 ore fatturate direttamente all'utenza.

Conseguentemente alla crescita di prestazioni sanitarie, aumentano notevolmente le ore erogate da infermiere/i (+9'000 ore), che si confermano come la categoria professionale principale della nostra Associazione. Dopo il calo dello scorso anno, tornano ad aumentare gli operatori sociosanitari (+2'900 ore), grazie alla minor difficoltà a reperirli sul mercato del lavoro. In costante crescita gli assistenti di cura (+3'500 ore), che costituiscono un importante supporto nell'erogazione delle cure di base. Prosegue la sensibile riduzione del personale ausiliario (-6'300 ore), in parte sostituito dalla nuova figura professionale dei famigliari curanti (+3'900).

Il Preventivo che vi sottoponiamo presenta un risultato d'esercizio positivo, con una maggiore entrata di fr. 7'700.--, in linea con quello previsto per il 2026.

Dopo queste considerazioni a carattere generale, ci addentriamo nelle spiegazioni tecniche e di dettaglio sul preventivo 2027, ed il relativo confronto rispetto al 2026. Precisiamo che, a partire dal 2027, verrà aggiornato il piano contabile, nell'ambito della revisione del sistema di contabilità analitica cantonale. Per consentire il confronto abbiamo pertanto proceduto a riclassificare anche il Preventivo 2026 e il Consuntivo 2025.

1. Commento alle singole voci di spesa del conto preventivo 2027

1.1. Costi del Personale

Salari del personale (gruppi 310-320-330)

I fattori che spiegano le variazioni salariali sono i seguenti:

- potenziamento del personale: la variazione nel quantitativo di ore da erogare si ripercuote evidentemente anche sugli effettivi di personale necessario (vedi ad esempio l'aumento di infermieri e la riduzione di ausiliari); lo scostamento tra la variazione degli effettivi e quella prevista nel corrispettivo quantitativo di ore erogate è dovuto alla fluttuazione nella delega ad enti esterni, per il tramite dei mandati di prestazione (ad esempio per gli infermieri aumentano lievemente le ore fatte dai dipendenti ALVAD, mentre crescono sensibilmente quelle preventivate su mandato a terzi); a fronte del previsto incremento d'attività del 9,7%, l'organico complessivo dell'ALVAD (senza mandati esterni) passa da 108,5 unità nel 2026 a 113,5 nel 2027 (+4,6%)¹⁰;
- carovita: non conoscendo ancora il tasso di rincaro che verrà riconosciuto al personale (il Contratto di lavoro aziendale prevede che gli stipendi vengano adeguati al costo della vita secondo quanto applicato per i dipendenti dell'Ente Ospedaliero Cantonale), abbiamo considerato un tasso indicativo pari all'1,0%; a preventivo 2026 avevamo considerato un rincaro dello 0,8%, mentre quello effettivo è poi risultato dello 0,0%; ne consegue che l'incidenza del carovita sulla variazione a preventivo tra il 2026 e il 2027 equivale al 0,2%.¹¹;
- scatti salariali d'anzianità: il Contratto di lavoro prevede di regola degli scatti salariali per i dipendenti "in carriera"; l'effetto complessivo sulla massa salariale è influenzato dalle sostituzioni e nuove assunzioni, ma anche dal modello di stipendio ALVAD.

¹⁰Precisiamo che, per il conteggio delle unità in organico, abbiamo considerato analiticamente che un apprendista/allievo al 100% equivale a 0.3 unità di personale (tenuto conto della retribuzione e del tempo di lavoro potenzialmente "produttivo"); per il 2027 sono state conteggiate 3.90 unità di apprendisti/allievi, corrispondenti effettivamente a 13,0 apprendisti/allievi a tempo pieno. Senza questa correzione "tecnica" l'organico effettivo risulterebbe di 122,6 unità.

¹¹Per il personale in formazione, conformemente alle direttive cantonali, non vi è stato alcun carovita, per cui anche in questo caso l'incidenza tra preventivo 2026 e 2027 è di +0,2%.

L'incidenza dei fattori sopra menzionati sulla variazione dei salari è riassunta nella tabella seguente:

Voce Contabile	Potenziamento del personale	Carovita	Scatti salariali / modello stipendio	Totale
Salari Infermieri specializzati	3.38%	0.20%	0.23%	3.81%
Salari Infermieri	4.12%	0.20%	-2.76%	1.56%
Salari Operatori Sociosanitari - Aiuto Familiari	3.44%	0.20%	-0.47%	3.17%
Salari Assistenti di cura	5.85%	0.20%	-0.76%	5.29%
Salari Ausiliari	-44.12%	0.20%	0.45%	-43.47%
Salari Personale in formazione	0.00%	0.20%	3.36%	3.56%
Salari Familiari curanti	220.00%	0.20%	-6.63%	213.57%
Salari Consulenti materno-pediatriche	0.00%	0.20%	2.36%	2.56%
Salari Quadri e Amministrazione	6.15%	0.20%	2.07%	8.42%
Totale Salari	4.61%	0.20%	-0.60%	4.21%

Onorari e Indennità Organi Direttivi: comprendono unicamente gli indennizzi assoggettabili all'AVS; le altre indennità e spese sono incluse nel nuovo conto 5760.

Costi assicurazioni sociali

AVS/AI/IPG/AD/CAF: l'aumento è proporzionale all'evoluzione della massa salariale; rammentiamo che anche gli indennizzi versati per mandati a singoli collaboratori esterni (vedi conto no. 4690) sono assoggettati all'AVS.

Istituti di previdenza: oltre all'evoluzione degli stipendi, il costo è influenzato dal fatto che il premio è calcolato in base all'età e sesso dei collaboratori.

Assicurazione infortuni e indennità malattia: a seguito dell'andamento dei sinistri, i tassi di premio sono stati adeguati al rialzo a partire da quest'anno. Tale importante aumento non era ancora noto al momento dell'allestimento del preventivo 2026.

Prestazioni di lavoro di terzi

Per far fronte ai picchi di richiesta e/o temporanee mancanze in organico, ma anche con l'intento di ottimizzare le risorse presenti sul territorio, facciamo ricorso a personale esterno, messi a disposizione dagli Enti con cui collaboriamo attivamente (Associazione Opera Prima, AVAD, Associazione SPIPED). Il conto 3810 riguarda il prestito da parte di AVAD di un'infermiera consulente materno pediatrica (circa 30-35%). La voce 3820 comprende l'Assistente Sociale della Pro Senectute (al 50%), che supporta con le sue specifiche competenze l'attività di presa a carico dell'utenza, nonché eventuali altre specifiche collaborazioni, in relazione ai vari progetti in corso.

Allievi infermieri e Stagisti: trattasi delle indennità versate per allievi infermieri della SSSCI¹² e/o della SUPSI, e per gli "stagisti"¹³.

Altri costi del personale

Formazione continua: nonostante le misure di risparmio, intendiamo potenziare l'investimento formativo; l'importo si riferisce principalmente alle spese vive di formazione (tasse d'iscrizione; indennità versate ai relatori; ...), nonché all'eventuale sostegno, in collaborazione con la Fondazione Pro ALVAD, di collaboratori in formazione (tramite prestiti di studio)¹⁴. Non è invece compreso il tempo di lavoro riconosciuto ai nostri dipendenti per frequentare i corsi.

¹²SSSCI = scuola specializzata superiore in cure infermieristiche.

¹³Da notare che alcune tipologie di "praticanti" vengono stipendiati direttamente dall'ALVAD (e non dalla scuola), figurando così nel personale in formazione (conto 3170).

¹⁴Il relativo importo sarà esplicitato a consuntivo.

Altri costi del personale: l'incremento è legato alla prevista crescita dell'attività.

1.2. Costi per materiale, merci e servizi

Materiale sanitario

I costi per il materiale sanitario risultano in linea con l'evoluzione delle prestazioni.

Costi per le prestazioni di servizio acquisite

Mandato di prestazione AVAD: conformemente al sistema del Budget Globale, anche il mandato che noi diamo all'AVAD (Fondazione Anziani Vallemaggia e Aiuto Domiciliare) si basa sul riconoscimento di un importo forfettario, in base alle prestazioni realmente fatturate. Prevediamo di delegare all'AVAD 23'800 ore di prestazioni (erano 21'700 a preventivo 2026), per un importo complessivo di fr. 1'020'000.--.¹⁵

Contratti Integrati e Mandati di prestazione ad altri enti: in base alla sperimentazione in corso della Rete integrata del Locarnese (RIL), dal 2026 abbiamo avviato dei contratti di prestazione integrati con gli Spitex privati Lorenzetti Sagl di Locarno e UniTicare Sagl di Minusio¹⁶; sono inoltre sempre operativi i contratti di prestazione con la Residenza al Parco di Muralto, con la Residenza al Lido di Locarno, con la Residenza al Vigneto di Tenero, con l'Associazione Opera Prima di Rivera, con i Servizi "Curasuisse" di Riazzino e "Il Sole" di Locarno. Non escludiamo la possibilità di coinvolgere ulteriori collaboratori indipendenti e/o altri enti. Globalmente ipotizziamo di delegare a questi attori esterni ca. il 19,8%¹⁷ del totale delle prestazioni (erano il 16,0% a preventivo 2026), con un costo complessivo valutabile a fr. 2'580'000.--. Nella tabella seguente riprendiamo il dettaglio per singolo contratto/mandato.

Nome Ente	No. ore di prestazione previsto	Costo complessivo preventivato
Lorenzetti Sagl di Locarno (contr. integrato)	6'700	590'000.00
UniTicare Sagl di Minusio (contr. integrato)	5'500	500'000.00
Residenza al Parco di Muralto	900	70'000.00
Residenza al Lido di Locarno	3'300	280'000.00
Residenza al Vigneto di Tenero	3'300	280'000.00
Associazione Opera Prima	9'000	450'000.00
Curasuisse	3'000	240'000.00
Spitex Il Sole	1'700	140'000.00
Collaboratori indipendenti	100	10'000.00
Altri enti	200	20'000.00
Totale mandati di prestazione ad enti diversi	33'700	2'580'000.00

Precisiamo che, in relazione allo sviluppo del progetto RIL (Rete integrata del Locarnese), le voci di spesa sopra riportate potrebbero subire sostanziali variazioni (come indicato al punto 3. Conclusione).

1.3. Altri costi d'esercizio, ammortamenti, rettifiche

L'aumento delle spese di trasferta è legato alla crescita dell'attività svolta direttamente dal personale ALVAD (+3.7%) e all'incremento dell'attività infermieristica (interventi più brevi ma più frequenti).

¹⁵ Nonostante l'aumento di attività, l'importo preventivato rimane invariato rispetto al 2026, in quanto vi è l'effetto dell'introduzione della tassa giornaliera a carico dell'utenza, che va in diminuzione del Budget Globale.

¹⁶ A differenza dei mandati di prestazione "classici", quelli integrati prevedono maggiore autonomia dell'Ente mandatario, che fattura autonomamente le prestazioni erogate; ALVAD assicura il finanziamento residuo (Budget Globale) ed effettua una serie di verifiche qualitative e quantitative. Per assicurare la trasparenza contabile e analitica, vengono contabilizzati i costi lordi, e ai ricavi registrati gli importi complessivi delle corrispondenti entrate (fatturazione LAMal e tassa giornaliera). Al Servizio viene versata la differenza netta (importo Budget Globale).

¹⁷ Di cui 7.2% tramite contratto integrato e 12,6% tramite mandato di prestazione.

A seguito delle elevate spese accessorie fatturateci dalla città di Locarno per la sede, abbiamo adeguato la relativa voce di spesa (conto 5530). I costi per l'informatica e la comunicazione (conti 5710 e 5750) seguono l'evoluzione dell'attività e la crescente digitalizzazione. Il nuovo conto 5730 (spese di contabilità e consulenza) comprende le consulenze specialistiche (giuridiche, protezione dati, ...), gli incarichi per progetti specifici e i costi per la revisione esterna (preventivata a fr. 5'000.--).

1.4. Gestione finanziaria e straordinaria

Costi straordinari

La spesa riguarda l'ammortamento dei costi di progettazione e consulenza della nuova sede ALVAD.¹⁸

2. Commento alle singole voci di ricavo del conto preventivo 2027

2.1. Ricavi d'esercizio

Ricavi per prestazioni erogate (gruppi 600 e 620)

Le cifre preventivate sono state calcolate sulla base dei seguenti elementi:

- tariffe fissate nella legislazione LAMal per le prestazioni di cura e relativa tassa giornaliera cantonale a carico dell'utente (fr. 6.- per ora LAMal);
- stima ricavi medi orari 2026 delle prestazioni "aiuto domestico";
- numero ore di prestazioni previste per il 2027.¹⁹

Per la perdita su debitori è stato stimato, come per gli scorsi anni, un tasso pari allo 0,5% del fatturato.

Ricavi netti da altre forniture e prestazioni

La voce 6420 comprende in particolare la fatturazione per i mandati svolti a favore di terzi, che prevediamo in linea con il 2026. Il conto "Ricavi da altre prestazioni imputabili agli utenti" concerne la fatturazione per attività particolari, quali ad esempio la consegna di medicinali o prelievi, che abbiamo aumentato anche in base al consuntivo 2025.

Contributi dell'ente pubblico

Sussidi comunali e cantonali (istanza di compensazione): sulla base degli obiettivi quantitativi sopra indicati e delle nostre valutazioni interne, il contributo che dovremmo ricevere dall'istanza cantonale di compensazione ammonterebbe a ca. fr. 7'780'000.--, con un aumento pari all'1,2%. Al lordo della nuova tassa giornaliera, la crescita sarebbe risultata del 12,0%, ed è giustificata dalla crescente attività (sempre più specialistica), dai numerosi progetti in corso, e dal carovita (ipotizzato all'1,0%, cui va tolta la differenza di -0.8% sul 2026; considerato che le tariffe LAMal e aiuto domestico rimangono invariate, questo ha un'incidenza sul contributo degli enti pubblici pari a ca. il 0.4%).

2.2. Gestione finanziaria e straordinaria

Ricavi finanziari

A seguito del calo dei tassi sul mercato dei capitali, prevediamo una riduzione degli introiti per interessi attivi.

¹⁸ La progettazione ha avuto inizio oltre 12 anni fa. Dopo un primo progetto di massima, a seguito di alcuni ricorsi, è stato elaborato un nuovo progetto definitivo (variante ridotta). Anche su questa sono stati inoltrati dei ricorsi, tutt'ora in corso di evasione (pendenti al Tribunale Amministrativo). Oltre alla progettazione erano state attivate le varie spese legali e di consulenza. Considerato il lungo tempo trascorso, sicuramente occorrerà rivedere e aggiornare il progetto. Per tali motivi riteniamo corretto procedere gradualmente ad un ammortamento parziale dei costi a suo tempo attivati a Bilancio, come già fatto a Consuntivo 2024 e 2025.

¹⁹ Le 23'800 ore previste per AVAD verranno fatturate direttamente da quest'ultima, per cui non figurano nei ricavi ALVAD; è per contro inclusa la fatturazione calcolata per i due contratti di prestazione integrati.

3. Conclusione e dispositivo di risoluzione

Per il 2027 prevediamo un importante incremento della nostra attività (+9,7%), in parte legata alla sperimentazione dei contratti di prestazione integrati. I costi globali crescono dell'11,20% (+ fr. 1'658'600.--), quindi in misura più che proporzionale; questo è giustificato dalla prevista maggiore attività per le prestazioni LAMal e infermieristiche, notoriamente più onerose, dal carovita, nonché dai diversi progetti in corso. Si conferma pertanto il mantenimento dell'alto livello di razionalizzazione raggiunto e il controllo nell'evoluzione delle uscite.

I ricavi complessivi aumentano in misura praticamente identica (+ fr. 1'658'300.--, pari a +11,19%), con una conseguente stabilità nel risultato d'esercizio previsto.

Rispetto al contratto di prestazione sottoscritto per il 2026 (fr. 7'307'859.93²⁰), l'importo che dovremmo ricevere dall'istanza cantonale di compensazione (finanziata in misura dell'80% dai Comuni e per il 20% dal Cantone) aumenterebbe del 6,46%²¹; tale incremento risulta nettamente inferiore all'evoluzione dell'attività e al carovita, attestando l'economicità della nostra gestione.

Oltre che gestire in modo razionale le risorse disponibili, il Comitato ribadisce l'impegno a mantenere un valido servizio sia sul piano quantitativo (rispondendo alle reali necessità della popolazione, nel rispetto della sussidiarietà) che qualitativo. A proposito di quest'ultimo fondamentale aspetto, intendiamo come sempre continuare ad agire su più fronti:

- miglioramento costante della competenza del nostro personale, favorendo l'aggiornamento professionale, la post-formazione, e partecipando attivamente alla formazione di allievi e apprendisti;
- mantenimento delle supervisioni specialistiche e delle attività di "debriefing" nelle situazioni più difficili;
- utilizzo sistematico dello strumento di valutazione dei bisogni interRAI-HCsuisse²²;
- adesione alla banca dati HomeCareData, che rileva parecchi indicatori di confronto a livello nazionale;
- miglioramento continuo della qualità, grazie alla coordinatrice per la gestione qualità e alla supervisione della Direzione sanitaria;
- sistema di gestione interno delle "non conformità";
- adeguamento costante alle nuove direttive qualitative emanate a livello svizzero²³;
- raggiungimento degli specifici obiettivi qualitativi contemplati nel contratto di prestazione;
- ottemperanza ai requisiti di qualità emanati dall'Ufficio del medico cantonale, in relazione al regime di autorizzazione ai sensi della Legge sanitaria.

Tra i numerosi temi di cui intendiamo occuparci, segnaliamo i già citati gestione dei "famigliari curanti", potenziamento delle attività preventive, sviluppo dei contratti di prestazione "integrati", nuovo piano contabile e relativo schema di contabilità analitica.

A questi si aggiungono:

- il progetto Interreg "Safe at Home" (di cui siamo ente partner), che si inserisce nel concetto delle reti integrate, sperimentando il telemonitoraggio a domicilio;

²⁰Al lordo delle misure di risparmio per risanare le finanze Cantionali, che comportano una decurtazione di fr. 258'501.70, ma già tenuto conto del previsto incasso della tassa giornaliera a carico dell'utenza di fr. 575'100.--.

²¹Rammentiamo che, a seguito del meccanismo di compensazione previsto dalla LACD, il contributo che ogni Comune dovrà versare per il servizio di assistenza e cura a domicilio dipenderà in misura preponderante anche dai Budget Globali riconosciuti agli altri SACD, nonché ai Servizi Spitex privati e agli infermieri con il libero esercizio.

²²Questo strumento, riconosciuto ufficialmente dall'Associazione Svizzera di assistenza e cura a domicilio e dalla Conferenza dei direttori della Sanità, è di supporto agli operatori per individuare i problemi e definire le modalità di presa a carico; consente di effettuare valutazioni precise e dettagliate, permettendo al contempo il confronto di indicatori a livello nazionale e internazionale; inoltre facilita il passaggio di informazioni con gli altri attori socio-sanitari. Per i casi psichiatrici e psico-geriatrici viene utilizzato il rispettivo specifico strumento interRAI-CMHsuisse (Community Mental Health).

²³La nostra Direttrice Sanitaria siede nel Comitato dell'Associazione Svizzera di Assistenza e Cura a Domicilio (Spitex Svizzera).

- la sperimentazione di nuove forme di aggregazione locale socio-ricreativa, con finalità preventive, sul modello del riuscito progetto “Cà Rossa”, promosso in collaborazione con il Comune di Muralto;
- la presa a carico sempre più specialistica dell’utenza a domicilio, ad esempio nell’ambito pedo-psichiatrico e del disagio giovanile, o nella gestione delle malattie croniche complesse (tramite il progetto denominato “Pollock”, in collaborazione con gli altri SACD e l’Ufficio del medico cantonale);
- il proseguimento dell’attività nello spazio multifunzionale “L’Altra Cà”²⁴, nell’ambito della presa a carico dei casi psico-geriatrici e psichiatrici, e con l’innovativa figura professionale della “peer”²⁵;
- l’impegno sul fronte politico per sviluppare una nuova “governance” settoriale, contenendo l’esplosione incontrollata dei Servizi privati Spitex e infermieri indipendenti, e rafforzando il ruolo dei Comuni; un’attenzione particolare verrà posta alla nuova tassa giornaliera, in modo da valutarne l’impatto e correggere l’attuale applicazione iniqua;
- l’impegno a rendere sempre più attrattiva l’ALVAD come datore di lavoro, conciliando al meglio le esigenze di servizio con quelle dei collaboratori;
- lo studio strategico di progetti innovativi e scenari a medio-lungo termine, per prepararci ed anticipare le sfide future del mantenimento a domicilio.

Da ultimo rendiamo attenti che, in base agli sviluppi del progetto reti integrate, i conti qui presentati a Preventivo potrebbero subire sostanziali variazioni a Consuntivo, in particolare per quanto concerne le voci dei Gruppi 460. (Costi per le prestazioni di servizi acquisite), 600. (Ricavi netti da prestazioni di cura Opre), nonché del conto 6550. (Sussidi comunali e cantonali - istanza di compensazione), che dovrebbero comunque compensarsi, senza incidere eccessivamente sul risultato d’esercizio.

Considerato quanto sopra invitiamo l’Assemblea a voler risolvere:

È approvato il Conto Preventivo 2027 dell’ALVAD, che prevede un utile d’esercizio di fr. 7’700.--.

Per il Comitato ALVAD:



Dr. med. Stefano Gilardi
Presidente



Enrico Matasci
Vice Presidente

Locarno, 22 settembre 2026

ALVAD
Associazione locarnese e valmaggese
di assistenza e cura a domicilio
info@alvad.ch – www.alvad.ch

via alla Morettina 9
6600 Locarno

Telefono 091 756 22 70
Fax 091 756 22 77

Numero cantonale
0840 22 44 22
www.sacd-ti.ch

Numero nazionale
0842 80 40 20

²⁴Attivo da fine dicembre 2023 e ubicato in Via Muro della Rossa 3 a Solduno, esso è gestito da personale appositamente formato nel campo del sostegno psichiatrico e della salute mentale; l’utente affetto da fragilità legate alla sfera della salute mentale può essere supportato a migliorare le sue competenze nel processo di autocura e negli aspetti relativi alla socializzazione.

²⁵La peer, o “esperta per esperienza”, è una persona che ha sperimentato in prima persona la malattia psichica; ha seguito specifici e approfonditi corsi di formazione, che gli consentono di condividere le proprie esperienze con altre persone colpite, ma anche con i parenti delle persone interessate dai disturbi o con i professionisti. Avendo svolto il corso di Ausiliaria CRS può inoltre erogare cure di base all’utenza.

ALVAD

CONTO PREVENTIVO 2027

Conto	Descrizione	Consuntivo 2025	Preventivo 2026	Preventivo 2027	Variazione % Prev. 2027/2026
3	COSTI DEL PERSONALE	10'488'156.70	11'260'100.00	11'777'700.00	4.60%
310	Retribuzione cura, economia domestica e assistenza	7'275'231.90	7'571'800.00	7'837'100.00	3.50%
3100	Infermieri con postformazione e/o funzione speciale riconosciuta	2'026'074.90	2'019'200.00	2'096'200.00	3.81%
3110	Infermieri diplomati	1'424'361.75	1'564'900.00	1'589'300.00	1.56%
3120	Operatori Sociosanitari - Aiuto Familiari	2'159'247.25	2'269'800.00	2'341'700.00	3.17%
3130	Personale di assistenza (ACSS e AC)	1'203'252.20	1'244'700.00	1'310'600.00	5.29%
3140	Ausiliarie con formazione specifica	205'008.30	210'700.00	119'100.00	-43.47%
3170	Personale in formazione	184'562.10	210'900.00	218'400.00	3.56%
3190	Familiari curanti	60'135.80	51'600.00	161'800.00	213.57%
3198	Prestazioni assicurazioni sociali (IPG, Assegni formazione, ...)	- 89'310.40	-	-	-
3199	Accantonamenti per riporto vacanze	101'900.00	-	-	-
320	Retribuzione altri settori specializzati	183'456.00	183'300.00	188'000.00	2.56%
3220	Infermiere consulenti materno-pediatriche	173'356.00	183'300.00	188'000.00	2.56%
3298	Prestazioni assicurazioni sociali (IPG, Assegni formazione, ...)	-	-	-	-
3299	Accantonamenti per riporto vacanze	10'100.00	-	-	-
330	Retribuzione gestione organizzazione	1'118'401.95	1'361'300.00	1'474'700.00	8.33%
3300	Salari Quadri e Amministrazione	1'091'609.15	1'347'300.00	1'460'700.00	8.42%
3390	Onorari e Indennità Organi Direttivi (soggetti AVS)	13'800.00	14'000.00	14'000.00	0.00%
3398	Prestazioni assicurazioni sociali (IPG, Assegni formazione, ...)	- 5'007.20	-	-	-
3399	Accantonamenti per riporto vacanze	18'000.00	-	-	-
370	Costi assicurazioni sociali	1'565'620.85	1'759'700.00	1'885'400.00	7.14%
3700	AVS/AI/IPG/AD/CAF	709'670.30	781'800.00	814'800.00	4.22%
3720	Istituti di previdenza	678'646.55	756'000.00	785'900.00	3.96%
3730	Assicurazione infortuni	42'013.00	52'600.00	79'400.00	50.95%
3740	Assicurazione d'indennità giornaliera in caso di malattia	135'291.00	169'300.00	205'300.00	21.26%
380	Prestazioni di lavoro di terzi	201'615.15	230'000.00	230'000.00	0.00%
3800	Personale in prestito (cura, economia domestica e assistenza)	96'289.00	80'000.00	80'000.00	0.00%
3810	Personale in prestito (altri settori specializzati)	38'555.05	40'000.00	40'000.00	0.00%
3820	Personale in prestito (gestione organizzazione)	50'500.70	70'000.00	70'000.00	0.00%
3880	Allievi infermieri e Stagisti (non soggetti AVS)	16'270.40	40'000.00	40'000.00	0.00%
390	Altri costi del personale	143'830.85	154'000.00	162'500.00	5.52%
3900	Reclutamento di personale	-	5'000.00	5'000.00	0.00%
3920	Formazione continua (spese incl.)	75'173.35	80'000.00	85'000.00	6.25%
3930	Rimborso spese	-	1'000.00	500.00	-50.00%
3999	Altri costi del personale	68'657.50	68'000.00	72'000.00	5.88%
4	COSTI PER MATERIALE, MERCI E SERVIZI	2'390'829.33	2'570'000.00	3'655'000.00	42.22%
400	Materiale sanitario	35'443.53	50'000.00	55'000.00	10.00%
4002	Materiale di consumo (non fatturabile)	35'443.53	50'000.00	55'000.00	10.00%
460	Costi per le prestazioni di servizi acquisite	2'355'385.80	2'520'000.00	3'600'000.00	42.86%
4601	Mandato di prestazione AVAD	1'006'200.00	1'020'000.00	1'020'000.00	0.00%
4602	Contr. Integrato Lorenzetti Sagl	-	-	590'000.00	100.00%
4603	Contr. Integrato UniTicare Sagl	-	-	500'000.00	100.00%
4650	Mandato Res. Al Parco	68'925.25	100'000.00	70'000.00	-30.00%
4651	Mandato Res. Al Lido	323'240.15	280'000.00	280'000.00	0.00%
4652	Mandato Res. Al Vigneto	194'762.70	200'000.00	280'000.00	40.00%
4653	Mandato Opera Prima	429'196.70	470'000.00	450'000.00	-4.26%
4654	Mandato Curasuisse	245'646.10	350'000.00	240'000.00	-31.43%
4655	Mandato Spitex Il Sole	79'556.75	70'000.00	140'000.00	100.00%
4689	Mandati Enti esterni	-	10'000.00	10'000.00	0.00%

Conto	Descrizione	Consuntivo 2025	Preventivo 2026	Preventivo 2027	Variazione % Prev. 2027/2026
4690	Mandato Collaboratori indipendenti	7'858.15	20'000.00	20'000.00	0.00%
5	ALTRI COSTI D'ESERCIZIO, AMMORTAMENTI, RETTIFICHE	831'683.71	920'500.00	976'500.00	6.08%
520	Costi dei veicoli e di trasporto	340'350.40	355'000.00	370'000.00	4.23%
5220	Assicurazioni, imposte e tasse	4'068.80	10'000.00	10'000.00	0.00%
5240	Spese dei veicoli e di viaggio	336'281.60	345'000.00	360'000.00	4.35%
530	Manutenzione, riparazioni, sostituzione impianti mobiliari	17'148.30	29'000.00	29'000.00	0.00%
5300	Manutenzione e riparazioni impianti mobiliari	1'000.00	1'000.00	1'000.00	0.00%
5361	Piccoli investimenti mobilio e arredo	640.20	5'000.00	5'000.00	0.00%
5362	Piccoli investimenti macchine ufficio, informatica, comunicazione	15'508.10	23'000.00	23'000.00	0.00%
540	Ammortamenti e rettifiche di valore	-	10'000.00	8'000.00	-20.00%
5421	Ammortamenti / RV mobilio e arredo	-	1'000.00	1'000.00	0.00%
5422	Ammortamenti / RV macchine ufficio, informatica, comunicaz.	-	7'000.00	7'000.00	0.00%
5423	Ammortamenti / RV veicoli	-	2'000.00	-	-100.00%
550	Costi per l'uso di immobili	189'780.35	169'000.00	189'000.00	11.83%
5500	Locazione spazi da terzi	132'218.15	130'000.00	135'000.00	3.85%
5530	Spese accessorie	55'520.05	35'000.00	50'000.00	42.86%
5540	Pulizia	2'042.15	4'000.00	4'000.00	0.00%
560	Costi energia e smaltimento rifiuti	3'892.30	7'000.00	7'000.00	0.00%
5600	Costi per l'energia	618.00	1'500.00	1'500.00	0.00%
5660	Costi per lo smaltimento dei rifiuti	1'619.05	2'000.00	2'000.00	0.00%
5661	Eliminazione rifiuti infetti	1'655.25	3'500.00	3'500.00	0.00%
570	Costi per l'informatica e la comunicazione	259'571.06	319'500.00	342'500.00	7.20%
5700	Materiale ufficio, stampati, fotocopie, letteratura specializzata	14'990.05	32'500.00	32'500.00	0.00%
5710	Telefono, Internet, spese postali	88'211.50	92'000.00	102'000.00	10.87%
5720	Quote associative e partecipazioni	1'200.00	7'000.00	7'000.00	0.00%
5730	Spese di contabilità e consulenza	7'991.80	35'000.00	35'000.00	0.00%
5750	Informatica e comunicazione (TIC)	110'867.31	109'000.00	120'000.00	10.09%
5760	Comitato, assemblea, ufficio di revisione	36'310.40	44'000.00	46'000.00	4.55%
580	Assicurazioni di cose, imposte, tasse, autorizzazioni	12'607.20	16'000.00	16'000.00	0.00%
5800	Assicurazioni di cose	1'166.30	1'500.00	1'500.00	0.00%
5810	Assicurazioni responsabilità civile	6'965.20	7'500.00	7'500.00	0.00%
5811	Assicurazione protezione giuridica	4'475.70	7'000.00	7'000.00	0.00%
590	Altri costi d'esercizio	8'334.10	15'000.00	15'000.00	0.00%
5990	Rimanenti costi d'esercizio	8'334.10	15'000.00	15'000.00	0.00%
7	GESTIONE FINANZIARIA	3'832.40	7'500.00	7'500.00	0.00%
750	Costi finanziari	3'832.40	7'500.00	7'500.00	0.00%
7500	Interessi passivi	-	500.00	500.00	0.00%
7501	Costi bancari e postali	3'832.40	7'000.00	7'000.00	0.00%
8	GESTIONE STRAORDINARIA	50'000.00	50'000.00	50'000.00	0.00%
830	Costi straordinari	50'000.00	50'000.00	50'000.00	0.00%
8300	Costi straordinari	50'000.00	50'000.00	50'000.00	0.00%
	TOTALE COSTI	13'764'502.14	14'808'100.00	16'466'700.00	11.20%

Conto	Descrizione	Consuntivo 2025	Preventivo 2026	Preventivo 2027	Variazione % Prev. 2027/2026
6	RICAVI D'ESERCIZIO	13'755'720.21	14'795'900.00	16'459'200.00	11.24%
600	Ricavi netti da prestazioni di cura Opre	6'539'849.27	6'278'400.00	7'885'100.00	25.59%
6000	Ricavi da prest. Opre-A (valutazione, consigli e coordinamento)	505'927.78	500'000.00	646'000.00	29.20%
6040	Ricavi da prestazioni Opre-B (esami e cure)	2'857'741.85	2'759'000.00	3'105'900.00	12.57%
6080	Ricavi da prestazioni Opre-C (cure di base)	3'176'179.64	3'051'000.00	3'434'800.00	12.58%
6160	Ricavi da partecipazione dell'utente	-	-	738'000.00	100.00%
6190	Diminuzioni del ricavo prestazioni Opre	-	31'600.00	- 39'600.00	-25.32%
620	Ricavi netti da economia domestica e assistenza	659'214.29	671'500.00	623'300.00	-7.18%
6200	Ricavi da economia domestica e assistenza	661'191.14	675'000.00	626'400.00	-7.20%
6290	Diminuzioni del ricavo economia domestica e assistenza	- 1'976.85	- 3'500.00	- 3'100.00	11.43%
640	Ricavi netti da altre forniture e prestazioni	210'015.24	146'000.00	160'800.00	10.14%
6420	Ricavi da prestazioni per altre organizzazioni	177'023.18	130'500.00	130'700.00	0.15%
6440	Ricavi da altre prestazioni imputabili agli utenti	32'662.06	15'000.00	30'000.00	100.00%
6460	Ricavi da materiale	330.00	500.00	300.00	-40.00%
6390	Diminuzioni del ricavo da altre forniture e prestazioni			- 200.00	-100.00%
650	Contributi dell'ente pubblico	6'346'641.41	7'700'000.00	7'790'000.00	1.17%
6501	Finanziamento residuo fuori Cantone	13'341.41	10'000.00	10'000.00	0.00%
6550	Sussidi comunali e cantonali (istanza di compensazione)	6'333'300.00	7'690'000.00	7'780'000.00	1.17%
7	GESTIONE FINANZIARIA	29'668.78	20'000.00	15'000.00	-25.00%
700	Ricavi finanziari	29'668.78	20'000.00	15'000.00	-25.00%
7000	Interessi attivi su capitale e spese di mora	29'668.78	20'000.00	15'000.00	-25.00%
8	GESTIONE STRAORDINARIA	6'912.05	200.00	200.00	0.00%
820	Ricavi straordinari	6'912.05	200.00	200.00	0.00%
8200	Ricavi straordinari	6'912.05	200.00	200.00	0.00%
	TOTALE RICAVI	13'792'301.04	14'816'100.00	16'474'400.00	11.19%
	RISULTATO D'ESERCIZIO (totale ricavi ./ totale costi)	27'798.90	8'000.00	7'700.00	-3.75%