

**Locarno, 27 aprile 2026**

***RAPPORTO DELLA COMMISSIONE DELLA GESTIONE  
SUL CONSUNTIVO ANNO 2025  
ALL'ASSEMBLEA ORDINARIA ALVAD DEL 12 MAGGIO 2026***

Egregio Signor Presidente,  
Membri del Comitato,  
Gentili Signore, Egregi Signori,

come previsto dallo Statuto, la Commissione della Gestione si è riunita in data 14 aprile 2026 nella sede dell'ALVAD a Locarno, alla presenza del Direttore Gabriele Balestra e del Presidente dott. Stefano Gilardi per l'analisi del bilancio e del conto economico chiusi al 31 dicembre 2025.

Riguardo la decisione del Cantone di introdurre già dal prossimo 1° aprile 2026 la partecipazione ai costi delle cure a domicilio, la Commissione della Gestione si è soffermata sulla decisione presa dal Comitato ALVAD di sospendere l'entrata in vigore, almeno fino al 30 settembre 2026, in attesa di chiarimenti su alcuni punti, vedi lettera del 24 marzo 2026 al Consigliere di Stato, Raffaele De Rosa, e ne prende debitamente atto.

Il Direttore ha poi esaurientemente commentato il relativo Messaggio Conto Consuntivo anno 2025, preparato come d'abitudine con particolare completezza e precisione, il quale tocca tutti gli ambiti di attività dell'associazione, ai fini d'illustrarne in maniera chiara e comprensibile ogni relativo aspetto. I relatori si sono inoltre soffermati, sollecitati dai membri della Commissione, a rispondere alle domande ed alle richieste di informazioni supplementari in merito ai conti presentati.

Consuntivo 2025 in linea con gli anni precedenti, con le ore aumentate nel fine settimana e la sera in particolare e con l'utenza diminuita di numero, ma aumentata di casi complessi. Sarà importante continuare a monitorare i servizi privati e gli infermieri indipendenti!

Grazie all'ottimo lavoro dei dirigenti e di tutto il personale si è avuto un saldo positivo di oltre fr. 27'000.-

La Commissione della Gestione ringrazia il Personale, la Direzione e il Comitato ALVAD per l'ottimo lavoro svolto a favore dei pazienti e dei loro cari, chiaramente in modalità diverse!

## Conclusione

Dopo aver verificato il Conto Consuntivo anno 2025 come pure il rapporto dell'ufficio di revisione e sentite le varie risposte fornite, la Commissione della gestione invita l'Assemblea a risolvere:

**È approvato il Conto Annuale 2025 dell'ALVAD, che prevede un utile d'esercizio a Consuntivo di fr. 27'798.90.**

**È approvato l'impiego di fr. 300'000.- dal Fondo di riserva libera, per finanziare i Fondi "Reti integrate" ( fr. 100'000.-), "Progetti strategici" (fr. 100'000.-) e la costituzione del nuovo fondo "Formazione personale e Benefit aziendali" (fr.100'000.-).**

**È approvato il Bilancio di chiusura al 31.12.2025, con un Capitale proprio di fr. 4'702'332.23.**

**È dato scarico al Comitato per l'attività svolta nel 2025.**

La Commissione della Gestione ringrazia il personale, la direzione e il comitato ALVAD per l'ottimo lavoro svolto a favore dei nostri pazienti e della migliore qualità di cura possibile.

Con la massima stima.

## Per la Commissione della Gestione:

la relatrice      Rosanna Camponovo

i membri      Aris Arrigoni

Silvano Beretta

Franco Gandin

Alba Masullo

Locarno, 27 aprile 2026

**RAPPORTO DELLA COMMISSIONE DELLA GESTIONE  
SUL MESSAGGIO ALLA TRATTANDA 2:  
MODIFICA DELLO STATUTO ALVAD  
ALL'ASSEMBLEA STRAORDINARIA ALVAD DEL 12 MAGGIO 2026**

Egregio Signor Presidente,  
Membri del Comitato,  
Gentili Signore, Egregi Signori,

In merito al Messaggio alla Trattanda 2, Modifica della Statuto ALVAD, Art.1 cpv 2, sede dell'Associazione, la Commissione ha preso nota delle problematiche che hanno portato il Comitato alla decisione.

La modifica statutaria avverrà durante l'Assemblea Straordinaria, quorum permettendo, subito dopo quella Ordinaria.

**Conclusione**

La Commissione della gestione invita l'Assemblea a risolvere:

**È approvata la modifica dello Statuto ALVAD (art. 1.2.), come proposto dal Comitato.**

Con la massima stima.

**Per la Commissione della Gestione:**

la relatrice      Rosanna Camponovo

i membri      Aris Arrigoni

Silvano Beretta

Franco Gandin

Alba Masullo