

**Locarno, 14 ottobre 2016**

**RAPPORTO DELLA COMMISSIONE DELLA GESTIONE  
SUL PREVENTIVO 2017  
ALL'ASSEMBLEA ORDINARIA 2016 ALVAD**

Egregio Signor Presidente,  
Membri del Comitato,  
Gentili Signore, Egregi Signori,

Come previsto dallo Statuto, la Commissione della gestione si è riunita in data 11 ottobre 2016 presso la Sede dell'ALVAD a Locarno, alla presenza del Presidente del Comitato Dr. Stefano Gilardi e del Direttore Signor Gabriele Balestra per l'analisi del preventivo per l'anno 2017.

Considerata l'ampia e dettagliata documentazione che accompagna il preventivo, elaborata e sottoposta ai membri della Commissione con la consueta professionalità e precisione da parte del Direttore, il nostro lavoro è stato quello di constatare le modifiche rispetto al Preventivo 2016 ed al Consuntivo 2015 ed effettuare un approfondimento dei parametri generali dell'attività e relativa evoluzione dei costi.

Grazie all'esaustivo messaggio sul consuntivo proposto dal Comitato, che tocca tutti i punti cardine dell'attività dell'Associazione, la Commissione della gestione ritiene utile doversi soffermare unicamente sui seguenti punti:

**1) Risorse umane**

Analizzando le cifre dei costi per il prossimo anno, appare subito l'aumento dei costi per la gestione del personale. In questo contesto abbiamo potuto appurare che il considerevole aumento, è proporzionato all'incremento dell'attività, in particolare per quanto concerne le cure di base (+18.1%), settore questo che riguarda oltre il 50% dell'attività dell'ALVAD. Evidentemente questo aumento richiede il corrispondente in risorse umane che devono essere impiegate nelle rispettive categorie professionali e come abbiamo potuto appurare, è previsto un notevole aumento delle ore erogate dal personale infermieristico (+21.5%), dettaglio questo che giustifica ampiamente l'evoluzione dei costi. Ci preme pure sottolineare che nonostante l'aumento del tempo dedicato ad ogni singolo utente, che si attestano a 57.5 ore, il nostro Servizio rimane ancora sia sotto la media Cantonale (62,2) che quella Svizzera (64.2). Questo dato è certamente una conferma di una gestione efficiente ed economica dell'ALVAD.

## 2) Istituzione orientata al futuro e al passo con i tempi

Sempre attenta agli sviluppi di nuove filosofie di cura, così come a quello della tecnologia, l'Amministrazione dell'ALVAD guarda al futuro rinnovando costantemente i sistemi di lavoro. Pensiamo in particolare alla metodologia di classificazione standardizzata della diagnosi infermieristica, alla progressiva introduzione della cartella informatizzata, solo per citarne alcuni, sforzi questi che richiedono risorse finanziarie, impegno e qualificano il lavoro svolto, facendo sì che il nostro Servizio rimanga sempre all'avanguardia nel tempo. Evidentemente tutto ciò presuppone dei costi, che tuttavia riteniamo siano fondamentali per la qualità del servizio.

Il previsto aumento globale delle ore di prestazione (+9,5%), che fa seguito al crescente aumento del numero di utenti da seguire, conferma l'importanza della nostra Associazione che va viepiù affermandosi come un servizio irrinunciabile a tutta la popolazione e in particolare alla fascia di persone anziane; questo ci sembra un punto assai rilevante in questi anni dove lo sviluppo demografico ci mostra l'inequivocabile aumento della popolazione anziana.

## 3) Progettualità

Così come si legge nel Messaggio del Comitato, anche nel 2017 ci si impegnerà nei diversi progetti in corso, come la collaborazione con gli altri Enti con i quali ALVAD condivide dei mandati di prestazione, in primis Opera Prima e Curasuisse, ma anche altri enti più piccoli ma certo non meno importanti. Inoltre si continua a lavorare sul progetto di ristrutturazione strutturale interna all'Amministrazione già avviato lo scorso anno, così come è sempre considerato il tema formazione del Personale. Non da ultimo, ci si impegna costantemente a seguire l'iter per la realizzazione della nuova sede ALVAD con gli annessi appartamenti protetti che dovrebbe essere fruibile entro il 2020, il condizionale è d'obbligo vista l'entità del progetto e il fatto che è stato inoltrato un ricorso sulla decisione del Consiglio Comunale di Muralto, da parte di un privato.

## Conclusione

Riassumendo, questo preventivo conferma il positivo andamento del nostro servizio di Cure a domicilio come del resto lo è stato anche in passato, in particolare se messo in relazione a quello di altri servizi simili sul nostro territorio.

Pertanto, ci preme sottolineare che si prevede un considerevole aumento dell'attività in generale con circa diecimila ore in più (+9,5%) per raggiungere complessivamente le 115'000 ore di prestazione, per un totale dei costi stimato in fr. 10'167'600 e dei ricavi in fr. 10'172'200, per chiudere l'esercizio 2017 praticamente a pareggio con un modesto utile di fr. 4'600.

Fatte queste debite premesse, non avendo motivo di riserva alcuna, chiediamo all'Assemblea ALVAD di approvare il messaggio del Comitato e relativo preventivo 2017 così come presentati.

In conclusione esterniamo un sincero ringraziamento al Direttore per il quotidiano impegno nel suo lavoro, al Comitato dell'Associazione e naturalmente anche a tutte le Collaboratrici ed i Collaboratori del nostro prestigioso Servizio. Grazie di cuore.

Con la massima stima.

Per la Commissione della Gestione: il relatore Giuseppe Berta

i membri Silvano Beretta

Rosanna Camponovo

Danilo Forini