

Locarno, 17 ottobre 2019

**RAPPORTO DELLA COMMISSIONE DELLA GESTIONE
SUL PREVENTIVO 2020
ALL'ASSEMBLEA ORDINARIA ALVAD
DEL 19 NOVEMBRE 2019**

Egregio Signor Presidente,
Membri del Comitato,
Gentili Signore, Egregi Signori,

Come previsto dallo Statuto, la Commissione della gestione si è riunita in data 16 ottobre 2019 presso la Sede dell'ALVAD a Locarno, alla presenza del Presidente del Comitato Dr. Stefano Gilardi e del Direttore Signor Gabriele Balestra per l'analisi del preventivo per l'anno 2020.

È bene sottolineare che considerata l'ampia e dettagliata documentazione che sempre accompagna il preventivo, elaborata e sottoposta ai membri della Commissione con la consueta professionalità e precisione da parte del Direttore, il nostro lavoro è stato quello di constatare le modifiche rispetto ai dati già consolidati nei precedenti esercizi ed effettuare un approfondimento dei parametri generali dell'attività e relativa evoluzione dei costi. In questo contesto, la Commissione della gestione ritiene utile soffermarsi unicamente sui seguenti punti:

1) Risorse umane

Analizzando le cifre dei costi per il prossimo anno, appare subito l'aumento dei costi per la gestione del personale (7.36%). Nel dettaglio, abbiamo potuto appurare che il considerevole aumento è proporzionato all'incremento dell'attività, in particolare per quanto concerne le cure di base (+7.9%), settore questo che riguarda circa il 50% dell'attività di ALVAD. Evidentemente questo aumento richiede il corrispondente in risorse umane che devono essere ripartite nelle rispettive categorie professionali; è previsto un notevole aumento delle ore erogate dal personale infermieristico (+12.8%) e dagli assistenti di cura (+31.6%); leggera flessione invece per le funzioni ausiliarie e gli aiuti familiari. Con queste premesse, possiamo confermare che si giustifica ampiamente l'evoluzione dei costi. Ci preme pure sottolineare che nonostante l'aumento del tempo dedicato ad ogni singolo utente, che si attesta a 66.7 ore, il nostro Servizio rimane ancora sotto la media Cantonale (75.3 ore) e si allinea alla media Svizzera (66.5), fattori questi che fanno di ALVAD un'Istituzione che può vantarsi di una gestione economica oltre che efficiente.

2) Istituzione al passo con i tempi

Il previsto aumento globale delle ore di prestazione (+6.9%), evidentemente fa seguito al crescente aumento delle richieste da parte degli utenti da seguire, che si prevede possa raggiungere un nuovo record di 2'100 unità nel 2020, ciò che corrisponde al 3% della popolazione residente nel nostro comprensorio; dato quest'ultimo che è superiore alla media cantonale (2.7%) e che supera pure quella Svizzera (2.6%). Quali siano i fattori che corrispondono a raggiungere queste cifre non è facile da definire, tuttavia siamo certi che gli stessi confermano l'importanza della nostra Associazione che sempre più si afferma come un servizio irrinunciabile a tutta la popolazione e in particolare alla fascia di persone fragili. Questo ci sembra un punto assai rilevante in questi anni dove lo sviluppo demografico ci mostra l'inequivocabile aumento della popolazione anziana.

Purtroppo, quanto evidenziato non giustifica e male si comprende, la misura adottata dal Dipartimento Federale dell'Interno a partire dal prossimo 1° gennaio 2020, la quale prevede una riduzione lineare del 3,6% delle tariffe LAMal, a carico degli enti di aiuto domiciliare e l'aumento del contributo riconosciuto agli Istituti per anziani del 6.7%. Questa decisione a nostro modo di vedere è incoerente con la volontà politica di promuovere il mantenimento delle persone anziane il più a lungo possibile nel proprio ambiente familiare.

3) Progettualità orientata al futuro

Sempre attenta agli sviluppi di nuove filosofie di cura, così come a quello della tecnologia, l'Amministrazione dell'ALVAD guarda al futuro rinnovando costantemente i sistemi di lavoro. Così come si legge nel Messaggio del Comitato, anche nel 2020 ci si impegnerà nei diversi progetti in corso, come la collaborazione con gli altri Enti con i quali ALVAD condivide dei mandati di prestazione, in primis Opera Prima e Curasuisse, ma anche altri enti più piccoli ma certo non meno importanti. Inoltre, si continua a lavorare sul progetto di ristrutturazione strutturale interna all'Amministrazione già avviato negli anni precedenti, così come è sempre considerato il tema formazione del Personale. Non da ultimo, ci si impegna costantemente a seguire l'iter per la realizzazione della nuova sede ALVAD con gli annessi appartamenti protetti che dovrebbe partire entro il 2020 ricorsi permettendo.

4) Conclusione

Riassumendo, questo preventivo conferma il positivo andamento del nostro servizio di Cure a domicilio come del resto lo è stato anche in passato, in particolare se messo in relazione a quello di altri servizi simili sul nostro territorio.

Pertanto, ci preme sottolineare che si prevede un considerevole aumento dell'attività in generale con circa 9'000 ore in più (+6.9%) per raggiungere complessivamente le 140'000 ore di prestazione, per un totale dei costi stimato in fr. 12'361'300 e dei ricavi in fr. 12'392'800, per chiudere l'esercizio 2020 con un modesto utile di fr. 31'500.

Fatte queste premesse, non avendo motivo di riserva alcuna, chiediamo all'Assemblea ALVAD di approvare il preventivo 2020 e relativo messaggio del Comitato così come presentati.

In conclusione, esterniamo un sincero ringraziamento al Direttore per il quotidiano impegno nel suo lavoro, al Comitato dell'Associazione e naturalmente anche a tutte le Risorse umane del nostro prestigioso Servizio. Grazie di cuore.

Con la massima stima.

Per la Commissione della Gestione:	il relatore	Giuseppe Berta
	i membri	Silvano Beretta
		Rosanna Camponovo
		Danilo Forini
		Beat am Rhyn